

Fractie Harlinger Belang  
De heer J. Saakstra  
Bernhardlaan 14  
8872 NN MIDLUM

uw brief	ons nummer	datum	verzonden
	61319	17 april 2020	20 APR 2020
onderwerp	in behandeling bij	telefoonnummer	bijlagen
Empatec - financiële situatie	H. Stellingwerf	0517-492197	1

Beste meneer Saakstra,

Door u is onlangs een vraag ingediend over de financiële situatie bij de NV Empatec. Met deze brief beantwoorden wij uw vraag. Tevens maken wij van de gelegenheid gebruik om u te informeren over het iets aangepaste besluitvormingsproces inzake de jaarstukken 2019 en begroting 2021 van de GR Fryslân West en NV Empatec. Verder is nog ter kennisnemning de brief van de algemeen directeur van Empatec over de financiële gevolgen van Corona bijgevoegd.

#### **Uw vraag**

Wat is thans de financiële situatie bij Empatec?

#### **Antwoord**

Wij delen uw bezorgdheid omtrent de gang van zaken rond Empatec. De situatie vereist een nauwgezette analyse en om die reden is er al enige tijd intensieve betrokkenheid van gemeentebestuurders bij de gedachtewisseling over de organisatie en bedrijfsvoering van het SW bedrijf. Die betrokkenheid is nog geïntensiveerd nadat er vorig jaar onduidelijkheid over de financiële situatie van de GR Fryslân-West en NV Empatec ontstond. De directe aanleiding was, zoals u weet, een boekhoudkundige omissie. Deze omissie vormde de aanleiding voor de directie en raad van commissarissen van de NV om een eigen onderzoek in te stellen naar de financiële organisatie bij de NV en de daaraan verbonden bedrijfsonderdelen. Daarnaast hebben gemeenten, als aandeelhouder van de NV en bestuurders van de GR, gemeend dat een breder onderzoek naar de gehele organisatie en de vervlechting van de GR en NV gewenst is. Dit heeft geresulteerd in een onderzoeksopdracht aan KokxDeVoogd waarvan wij u in onze raadsinformatiebrief van 25 februari jl. op de hoogte hebben gesteld. De onderzoeksvraag laat zich in essentie als volgt samenvatten: hoe zit het construct van de GR en NV nu feitelijk in elkaar en hoe werkt het in de praktijk? Dit moet idealiter leiden tot adviezen om het construct GR en NV te verbeteren.

crisis. Op dit moment is niet in te schatten hoe het gaat lopen en hoe de klanten- en orderportefeuille eruit zal zien. Het gevolg is wel dat hierdoor geen goede raming van de netto opbrengst van de NV als bijdrage aan de exploitatie van de GR kan worden gemaakt.

Het proces is als volgt: in augustus/september schrijven de bedrijven hun plannen voor 2021 en eind september komen de bedrijven bijeen om hun begroting op te stellen. Deze deelbegrotingen worden samengesmeed tot een begroting voor de NV. Die begroting voor zal op 24 september en/of 5 november (wellicht 2<sup>e</sup> maal) voorgelegd worden aan de RvC. Als de RvC akkoord is, dan kan de begroting in de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) van 3 december behandeld worden.


#### *Jaarstukken 2019*

De voorbereidende werkzaamheden voor vaststelling van de jaarstukken 2019 van de GR en NV zijn nog niet afgerond. Mede als gevolg van de eerder genoemde personele problemen binnen Empatec en omdat de accountant niet op locatie komt, lopen de controlewerkzaamheden vertraging op. De verwachting nu is dat er omstreeks 1 juli goedkeuring is van de accountant. Daarna kan vaststelling van de jaarstukken plaatsvinden door het AB voor de GR en de RvC voor de NV. Een melding hiervan aan uw raad zal schriftelijk door ons worden gedaan

#### **Brief algemeen directeur NV Empatec**

Ter afsluiting is nog een afschrift van de brief van de Algemeen directeur van Empatec aan de aandeelhouders van de NV/bestuur van de GR inzake de financiële gevolgen van de Coronacrisis voor de NV bijgevoegd.

Met vriendelijke groet,  
namens burgemeester en wethouders  
van de gemeente Harlingen



Fokko Beekhuis  
afdelingsmanager Beleid en Regie

Begin maart dit jaar zijn de (eerste) bevindingen van het interne Empatec onderzoek naar de financiële organisatie gepresenteerd aan gemeentelijke bestuurders (Algemeen Bestuur) en ambtenaren (controlleroverleg). Om niet voortijdige conclusies te trekken is besloten om de twee onderzoeken op elkaar aan te laten sluiten. Zo wordt dubbel werk voorkomen en ontstaat een compleet beeld van de situatie, zowel bij de NV, als bij de GR. Afgesproken is dat de onderzoeksbevindingen van het interne onderzoek van Empatec gedeeld worden met het onderzoeksbureau KokxDeVoogd. Zoals het zich nu laat aanzien zal het gemeentelijk onderzoek eind april zijn afgerond. Het voornemen is om uitkomsten van dat onderzoek met de uitkomsten van het onderzoek naar de financiële situatie van de GR en NV te betrekken bij de behandeling van de meerjarenbegroting 2021 van de GR en NV en deze uitkomsten, conclusies en consequenties als een geheel te presenteren samen met een voorstel voor een verbeteraanpak. De gemeenten hebben afgesproken om in de aanpak en communicatie hierover eenduidig en als eenheid te opereren. Rond de zomerperiode of indien mogelijk eerder, verwachten wij meer duidelijkheid te kunnen geven.

### **Begroting 2021 en jaarrekening 2019**

De vaststelling van de jaarstukken 2019 en de begroting 2021 van de GR en de NV heeft enige vertraging opgelopen. De oorzaak hiervan is vooral gelegen in de langdurige afwezigheid van de financieel directeur Empatec en het vertrek van de concerncontroller, waardoor noodgedwongen een beroep moest worden gedaan op interim krachten en daarbovenop kwam nog de Covid-19 crisis.

In de wet Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) en de regeling GR Fryslân-West zijn onder meer termijnen opgenomen inzake de vaststelling van de begroting en jaarstukken. De voorlopige jaarstukken moeten vóór 15 april van het voorgaande jaar worden voorgelegd aan de raad. De jaarrekening dient vóór 15 juli ingediend te zijn bij de provincie, de begroting vóór 1 augustus. Met betrekking tot de begroting wordt de raad in de gelegenheid gesteld zijn 'gevoelen' (zienswijze) kenbaar te maken. De vastgestelde jaarstukken worden ter kennis gebracht van de raad (melding). De bevoegdheid tot het vaststellen van de begroting en de jaarstukken ligt bij het Algemeen Bestuur (AB) voor de GR en bij de Raad van Commissarissen (RvC) voor de NV. Voor dit jaar is het proces inzake de begroting 2021 en jaarstukken 2019 als volgt.

#### *Begroting 2021*

##### De GR

De concept begroting van de GR wordt 23 april behandeld in het DB en vervolgens na akkoord doorgestuurd naar gemeenten voor behandeling in de raad. Dit betekent dat u in uw vergadering van 1 juli een collegevoorstel hieromtrent kunt verwachten.

##### De NV

De begroting 2021 van de NV wordt conform andere jaren eind dit jaar behandeld door de RvC. Er is dan waarschijnlijk ook meer duidelijkheid over de economische gevolgen van de



Sneek, 7 April 2020

Onderwerp: Financiële gevolgen Corona

Geachte Aandeelhouders van NV Empatec en Bestuur van de GR Fryslân-West,

De Coronacrisis heeft grote gevolgen voor de medewerkers, de organisatie en de bedrijfseconomische situatie van Empatec (NV én GR).

De gezondheid (fysiek en geestelijk) van onze medewerkers en het voorkomen van een verdere verspreiding, hebben voor ons de hoogste prioriteit. Om zowel het welzijn van onze medewerkers, maar ook omwille van bedrijfseconomische redenen, doen wij er alles aan om onze bedrijven zo lang mogelijk operationeel te houden. Naast de aandacht voor de veiligheid, besteden wij extra aandacht aan de geestelijke zorg van onze medewerkers. De onrust en de onzekerheid rondom het Coronavirus hebben immers grote impact op een groot deel van onze medewerkers: zowel voor de thuisblijvers als ook voor de werkenden. Wij onderhouden daarom ook frequent contact met de 'thuiszitters'. Dit doen wij telefonisch en door het sturen van kaartjes, brieven en nieuwsbrieven.

Binnen ons bedrijf zijn twee Corona-teams actief. Het ene team houdt zich bezig met het treffen van maatregelen die de gezondheid en de werkomstandigheden van medewerkers raken. Dit team komt drie keer per week telefonisch bijeen. Het andere team houdt zich bezig met de bedrijfseconomische problematiek. Dit team komt twee keer per week telefonisch bijeen. De onderwerpen die hier besproken worden zijn er alle op gericht om de mensen zo veilig, efficiënt en effectief mogelijk in te zetten. Het effect op de verschillende bedrijfsonderdelen verschilt.

De bezetting op onze bedrijfsonderdelen is lager dan normaal en wij zien tevens een afnemende vraag bij een groot aantal van onze klanten. Dit gaat direct ten koste van onze omzet, het resultaat en ook de liquiditeit.

Hoe lang deze crisis gaat duren en hoe groot deze gevolgen zijn, is in dit stadium niet in te schatten. Mede met het oog op het aanvragen van eventuele steunmaatregelen is aan de bedrijfsmanagers gevraagd een inschatting te maken van de financiële gevolgen voor hun bedrijfs onderdeel. De mogelijke steunregelingen houden we nauwlettend in de gaten. Daarbij nemen wij ook de uitingen van Cedris in ogenschouw.

Samenvattend kunnen we concluderen dat het Corona-virus een grote impact heeft op onze medewerkers, de organisatie en de bedrijfseconomische situatie van de NV Empatec en de GR Fryslân-West. Hoe groot deze impact uiteindelijk is, is op dit moment niet te voorspellen. Door deze brief willen wij u er op voorhand op wijzen dat dit Corona-virus in 2020 (en waarschijnlijk ook in 2021) van invloed zal zijn op de financiële situaties van de NV Empatec en de GR Fryslân-West. In de komende vergadering van de GR Fryslân-West en in de AvA van NV Empatec van 23 april zullen we hierop nader bij u terugkomen.

Hoogachtend,

H. de Wit

Algemeen directeur NV Empatec